



MEMORIA
MUDE
2019

40 AÑOS EN
SOLIDARIDAD
CON LA MUJER
Y LAS FAMILIAS



CONTENIDO

01

Presentación.....4

Palabras de la Presidenta.....6

02

Nuestra identidad.....8

Quiénes somos.....10

 Misión.....11

 Visión.....11

 Valores.....11

Consejo Directivo 2019.....12

Funcionarios.....14

03

Programas.....16

Programas de Desarrollo Social y Económico.....18

Programa de Desarrollo Social.....20

Resultados.....22

Materiales Educativos.....26

Prevención de la Violencia Basada en Género.....28

Prevención de VIH/SIDA.....30

Prevención de Enfermedades Transmitidas por Vectores.....31

Proyecto “Resiliencia en la Sequía”.....34

Promoción de Mayor Acceso a Agua Potable.....35

Proyecto “Primer Foro Comunitario de Liderazgo de Verón Bávaro”.....36

Programa de Desarrollo Económico.....38

 Resultados.....39

 Resultados Desembolso de Préstamos.....39

 Comportamiento de los Desembolsos por destino.....40

 Comportamiento de desembolsos por Sucursal.....41

 Cartera Vigente.....42

 Comportamiento del Saldo de Cartera por destino.....42

 Calidad de la Cartera.....43

 Impacto del Programa.....43

04

Otras acciones de impacto.....44

Celebración de los 40 años.....46

Participación de MUDE en el paro interinstitucional a favor de leyes que protejan las niñas y adolescentes del Matrimonio Infantil o uniones tempranas.....50

Fortalecimiento de Capacidades y Competencias de los Colaboradores.....52

Comité Mixto de Seguridad.....53

Área de Tecnología.....54

Socios Estratégicos.....56

05

Estados financieros.....58

A woman with dark hair tied back, wearing a blue button-down shirt with a floral pattern, stands in a kitchen. She is looking out a window that shows lush green trees outside. The kitchen has wooden cabinets and a green wall. A large white number '01' is overlaid on the left side of the image.

01

PRESENTACIÓN

Palabras de la Presidenta

Tenemos el honor de compartir con ustedes la Memoria del año 2019, en la que presentamos el quehacer institucional en el marco de sus resultados, logros e impactos, mediante la articulación de nuestros socios y aliados en la construcción de 40 años de historia en defensa de los derechos de la mujer y las familias.



En este año fortalecimos nuestros programas y proyectos mediante un Plan Estratégico innovador, objetivo y alineado con el enfoque de desarrollo sostenible.

Actuamos para transformar vidas, dedicamos esfuerzos y tiempo para construir oportunidades hacia el empoderamiento de la mujer y la familia, promoviendo salud integral, educación, contribuyendo a la prevención de la violencia de género, fomentando empoderamiento económico a fin de lograr la inclusión de la mujer en los espacios de tomas de decisiones.

Creamos alianzas con actores diversos de la sociedad dominicana para lograr que las redes y organizaciones sociales a nivel local desarrollen capacidades para gestionar su propio desarrollo.

A través de nuestros Programas de Desarrollo Social y Económico, miles de mujeres fortalecieron sus capacidades para emprender y sostener proyectos productivos que contribuyen a generar autonomía y una mejor concepción del rol de la mujer en la sociedad.

Trabajamos arduamente en intervenciones socioeducativas orientadas a crear conciencia sobre las implicaciones negativas del matrimonio

infantil para las niñas y adolescentes y promover el cambio de actitudes y prácticas.

Como parte de la Respuesta Nacional para apoyar a las poblaciones claves de mayor riesgo al VIH, MUDE trabajó para sensibilizar a las mujeres en vulnerabilidad social residentes en bateyes de las provincias de Barahona, Independencia y San Cristóbal sobre el riesgo de infección del VIH/SIDA, realizando las pruebas diagnósticas, referimientos de los casos positivos y provisión de métodos de prevención.

A través del Programa de Desarrollo Económico impactamos miles de mujeres, facilitándoles recursos para el desarrollo y fortalecimiento de sus negocios, ampliando sus oportunidades de empoderamiento y autonomía en los ámbitos social y económico.

Promovimos acciones de desarrollo integral con énfasis en la protección del medio ambiente y una vida libre de violencia para contribuir a la conformación de sociedades más tolerantes a la diversidad para ampliar los niveles de eficiencia y productividad.

Expresamos nuestra gratitud al Consejo Directivo, a la Directora Ejecutiva, nuestros colaboradores, los comunitarios y financiadores por confiar en nosotros, y juntos construir puentes hacia el desarrollo..

Gracias a todos.

Sarah Julia Jorge
Presidenta Consejo Directivo

A woman with dark hair tied back, wearing a black apron over a dark top, stands behind a stall filled with fresh vegetables. She is smiling warmly at the camera. To her left, a young girl with braided hair, wearing a red and white striped shirt, looks off to the side. The stall is overflowing with produce: large red and yellow bell peppers, red onions, orange carrots, and various tomatoes are prominently displayed in the foreground. The background is a vibrant green wall decorated with several small framed pictures and a calendar. A small shelf with a bottle and a vase is visible on the wall behind the woman.

02

NUESTRA
IDENTIDAD

Quiénes somos

Somos una Asociación sin Fines de Lucro-ASFL en República Dominicana, que actúa a favor del desarrollo inclusivo de la mujer y las familias y en la defensa de sus derechos, en especial el derecho a la educación y la salud integral. MUDE tiene alcance nacional, priorizando comunidades vulnerables para construir procesos de empoderamiento. Implementamos programas y proyectos de desarrollo social y económico como herramientas para generar cambios sostenibles en la vida de nuestra población meta.

Misión

Incidir en el empoderamiento social y económico de las mujeres y familias en vulnerabilidad y pobreza; a través de soluciones y servicios integrales de calidad.

Visión

Ser reconocida como una Institución referente a nivel nacional e internacional en temas de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres y familias en vulnerabilidad y pobreza; a través de un modelo de trabajo sostenible, ético, de alta calidad y con responsabilidad social.

Valores

- Solidaridad
- Integridad
- Respeto
- Pasión
- Compromiso
- Transparencia
- Trabajo en Equipo

Consejo Directivo 2019



Sarah Julia Jorge
Presidenta

Margarita Minaya
Vice-Presidenta

Jacqueline Budajir
Tesorera

Mayra Cochón
Vice-Tesorera

Amelia Pellerano
Secretaria

Janet Ortiz
Vicesecretaria

Andrea Paz
Vocal

Fabio Herrera
Vocal

Lucila Moscoso
Vocal

Clara Álvarez
Suplente

Carmen Martínez
Comisaria

Rosa Rita Álvarez
Asesora

Funcionarios



Petruska Luna Patxot
Directora Ejecutiva

Octavio Luna P.
Asesor Económico

Edita Melo Guerrero
*Gerente del Programa de
Desarrollo Económico*

Victoria Cruz Gómez
Gerente del Programa de Desarrollo Social

Digna Garrido Licairac
Gerente Administrativa-Financiera

Patricia García
*Gerente de Planeación,
Proyectos y Comunicación*

Wanda Polanco
Gerente de Gestión Humana

Ileana Cruz
Auditora Interna

Dilcia Brito
Contadora General

A woman with dark hair pulled back, wearing a light blue button-down shirt, is looking intently at a pair of black, lace-up boots. The boots are positioned in the foreground, with one boot showing a large, metallic, rectangular buckle. The background is a cluttered room with yellow walls, featuring various items hanging on the wall, including a red and white striped shirt, and shelves filled with shoes and other objects.

03

PROGRAMAS

Programas de Desarrollo Social y Económico

Mujeres en Desarrollo Dominicana- MUDE, implementa su misión a través de dos grandes programas: Desarrollo Social y Desarrollo Económico, interrelacionados por una estrategia de género, a fin de reducir las barreras que limitan la participación de la mujer en todos los ámbitos del desarrollo.



Programa de Desarrollo Social



Este es un programa socio-educativo, dirigido a la población en situación de vulnerabilidad social, con énfasis en la mujer y las familias, que ofrece

acompañamiento a través de un conjunto de acciones integrales de desarrollo, con la finalidad de mejorar las condiciones de vida de forma sostenible. A través de este programa, MUDE promueve mayor acceso a la educación y a la salud como estrategias claves de empoderamiento.

El programa se fundamenta en un enfoque de derechos y en el principio de equidad de género y asume como reto articular las acciones de las distintas líneas de acción o ejes que lo estructuran:

- Organización Rural.
- Capacitación /Educación.
- Salud Integral.
- Infraestructura Local, Agua, Higiene y Saneamiento Ambiental.
- Respuesta Humanitaria en Situaciones de Emergencias.

Interrelacionados por una estrategia de Movilización social, a través de un modelo de redes comunitarias corresponsables de la gestión y construcción de soluciones al desarrollo comunitario.





Resultados

- 200 jóvenes y adolescentes en situación de riesgo y vulnerabilidad recibieron Apoyo Psicosocial y herramientas de habilidades para la vida, a fin de fomentar su inserción socio-laboral.
- 634 adolescentes y jóvenes de los sectores de Cristo Rey, La Ciénaga, La Zurza y Batey Bienvenido, participaron de un programa de formación para el trabajo productivo, logrando que 16 jóvenes se insertaran en el mercado laboral, destacándose cuatro iniciativas de emprendurismo.
- 380 niñas y 225 niños, 476 docentes, padres y madres participaron en

un programa socioeducativo de promoción del derecho a la educación y empoderamiento de la niñez.

- 130 representantes de la comunidad educativa sensibilizados con nuevas estrategias para el abordaje de la Prevención de la Violencia Escolar.
- Red de líderes de promotores fortalecida para promocionar mensajes que refuerzan la participación de la educación de las niñas como factor clave de su desarrollo integral.

- Tres acuerdos firmados para fortalecer una mayor vinculación entre la escuela y la comunidad eliminar las barreras que limitan la educación igualitaria entre niños y niñas.
- 310 niñas participaron en el Programa “Unidos para apoyar a las niñas, adolescentes y jóvenes a decidir su futuro”, enfocado en la prevención del Matrimonio Infantil.
- Diseñada e implementada una estrategia de Información, Educación y Comunicación que reúne las principales recomendaciones para el abordaje integral del Matrimonio

Infantil, crear influencia entre los actores locales y posicionar el liderazgo de las niñas para que sus voces sean escuchadas.

- 320 jóvenes escolares del Politécnico Ann/Ted Kheel de Verón Bávaro participaron en acciones formativas para construir planes de vida personales y decidir un mejor futuro.

Impulsamos nuestro mandato de promover la igualdad de género como un derecho fundamental y condición básica para el desarrollo sostenible de la sociedad.





Materiales Educativos



Prevención de la Violencia Basada en Género

1,706 Acciones Formativas dirigidas a la población escolar a fin de crear conciencia sobre la prevención de la violencia de género y su consecuencia más extrema: Los Feminicidios.

- 46 funcionarios y representantes de Medios de Comunicación, informados sobre el código de ética para el manejo informativo de noticias vinculadas a la Violencia Basada en Género.
- Difundidos mensajes educativos a través de múltiples canales para generar una nueva cultura de rechazo a la violencia, dirigido a la sociedad en general.
- 547 mujeres sobrevivientes de Violencia Basado en Género, recibieron apoyo para la prevención, atención y el fortalecimiento de redes locales para la protección de sus derechos, destacándose su participación en formación técnica para el desarrollo de proyectos productivos.



Prevención de VIH/SIDA



8,095 mujeres en vulnerabilidad social fueron impactadas mediante acciones de sensibilización, pruebas diagnósticas de VIH y provisión de 133,055 métodos de prevención.

- 600 mujeres representantes de redes de apoyo comunitario capacitadas en temas de VIH / SIDA y derechos humanos.
- 400 personas en vulnerabilidad social mejoraron su acceso a servicios de VIH con un enfoque de derechos humanos, incluyendo la capacitación de 15 representantes del Sistema de Salud.

Prevención de Enfermedades Transmitidas por Vectores



- Más de 50,000 personas en Santo Domingo Oeste y Santiago, sensibilizadas para prevenir el Zika y sus implicaciones más importantes con énfasis en el mantenimiento de entornos libres de contaminación como medida de control vectorial.

A woman with dark hair tied back, wearing a light blue button-down shirt and a gold necklace, is smiling and holding a clear glass of water. She is presenting the glass to a young boy with short dark hair, wearing a light blue shirt. They are in a kitchen with green wooden walls. Various kitchen items are visible in the background, including a black plastic bag hanging on the wall, a red-handled strainer, a white comb, and a yellow plastic bag with a blue logo. A white sink is partially visible in the foreground.

Promoción de Mayor Acceso a Agua Potable



Proyecto “Resiliencia en la Sequía”

- 11 planes de negocios diseñados e implementados a favor del sector ganadero y comunitario de las provincias de Monte Cristi y Dajabón para desarrollar enfoques de ganadería sostenible.
- Habilitadas 2 fincas resilientes en las comunidades Cabeza de Toro y la Horca de la provincia de Montecristi.



Promoción de Mayor Acceso a Agua Potable



- 1,800 comunitarios con un mejor acceso al agua potable a través de la habilitación de un Sistema de Agua y la colocación de un tinaco de 5,000 galones, complementado con un programa de educación sanitaria, en la comunidad Reparadero, municipio de Yamasá, Distrito Municipal los Botados de Monte Plata.



Proyecto “Primer Foro Comunitario de Liderazgo de Verón Bávaro”

Se desarrolló el primer Foro de Liderazgo de Verón Bávaro, con la participación de 87 líderes comunitarios que analizaron los desafíos que obstaculizan la institucionalidad y la capacidad de incidencia de las organizaciones sociales en el desarrollo territorial.



El Foro aportó 10 propuestas para avanzar en la consolidación de organizaciones empoderadas de su rol.





Programa de Desarrollo Económico

El Programa de Desarrollo Económico es dirigido a la población en situación de vulnerabilidad y de reducido acceso a recursos.

MUDE ofrece acompañamiento financiero y técnico con la finalidad de mejorar las condiciones y la calidad de vida de sus clientes de forma integral.

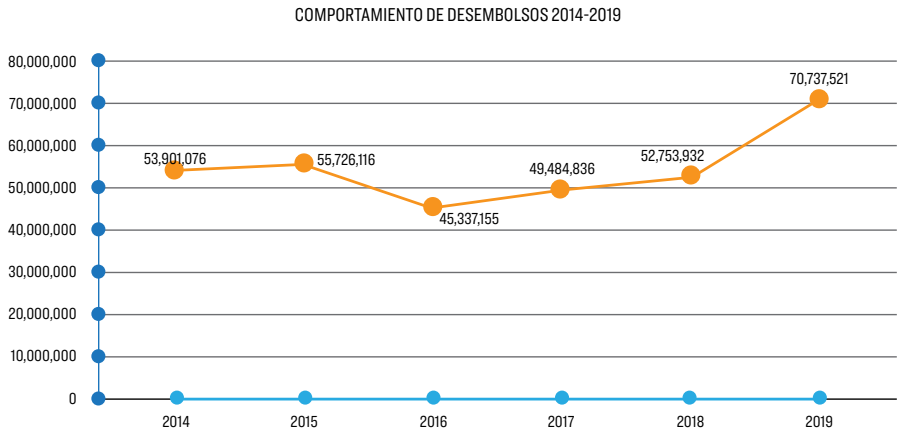
Resultados

A través de este programa MUDE crea oportunidades para el empoderamiento de las mujeres, contribuyendo a su autonomía económica y al fortalecimiento de su liderazgo en espacios de toma de decisiones.

Resultados Desembolso de Préstamos

A lo largo de la Gestión 2019, desembolsamos un importe de RD\$70,737,521.00 con un total de 1,944 operaciones; para un incremento de un 34%, con relación al monto desembolsado en el año anterior, y un 12% de incremento al número de operaciones.

El crédito promedio desembolsado fue de RD\$36,388.00, lo que evidencia que estos financiamientos están destinados a negocios de subsistencia.



Comportamiento de los Desembolsos por destino

Los desembolsos, a lo largo del año 2019, se encontraban compuestos de la siguiente manera, desde el punto de vista del destino de los recursos:

SUCURSALES/DESTINO	AGROPECUARIO	NEGOCIOS	VIVIENDA	CONSUMO	PRÉSTAMO PERSONAL	MONTO DESEMBOLSADO	PARTICIPACION (%)
SUCURSAL SUR CENTRAL	497,822	17,913,809	-	-	-	18,411,631	26.03%
SUCURSAL SUR	1,924,520	13,325,760	-	147,944	-	15,398,224	21.77%
SUCURSAL NORTE	-	9,454,034	105,254	608,140	-	10,167,428	14.37%
SUCURSAL METROPOLITANA	21,456	17,008,466	6,913,494	981,985	1,834,838	26,760,239	37.83%
TOTAL ABSOLUTO RD\$	2,443,798	57,702,069	7,018,748	1,738,069	1,834,838	70,737,521	100.00%
TOTAL RELATIVO EN %	3.45%	81.57%	9.92%	2.46%	2.59%		

En la tabla anterior se puede observar que, el 82% del monto total desembolsado en el año, fue destinado a negocios de subsistencia (producción, comercio y servicios); en segundo lugar, están los créditos para vivienda (ampliación, remodelación, refacción), con un 10%.

En lo que respecta a la concentración geográfica, la Sucursal donde hubo una mayor inversión de capital fue la Sucursal Metropolitana (38%), seguida por Sucursal Sur Central, con el 26%.

Con relación a la participación por género, el 68% del total desembolsado (equivalente a RD\$48, 058,055.00) fue otorgado a mujeres propietarias de negocios; mientras que el restante 32% se otorgó a hombres (equivalente a RD\$22,679,466.00).

En la línea del punto anterior, la participación de mujeres alcanza al 72% del total de Operaciones desembolsadas (1,390 de 1,944); mientras que los restantes 554 créditos fueron otorgados a hombres (28%).

Finalmente, y con relación al rango de edad promedio en el que se encuentran los clientes de MUDE en mayor porcentaje, tenemos que el mismo está entre 36 y 45 años (hombres y mujeres); donde se concentró en el año 2019 el 27% del monto desembolsado.

MICROCRÉDITO PARA SECTOR AGROPECUARIO
Incluye financiamientos para la actividad agrícola y la crianza de animales.

MICROCRÉDITO PARA NEGOCIOS
Incluye financiamientos para capital de trabajo y de inversión en actividades de producción, comercio y servicio.

MICROCRÉDITO PARA VIVIENDA
Incluye financiamientos para mejoras a la vivienda y ampliaciones.

MICROCRÉDITO PARA CONSUMO
Incluye financiamientos para actividades no productivas, que contribuyan a la mejora de la calidad de vida de los clientes y sus familias.

PRÉSTAMOS PERSONALES
Producto destinado a los colaboradores de la Institución.

Comportamiento de desembolsos por Sucursal

A través del Programa de Desarrollo Económico, MUDE llega a las comunidades por medio de cuatro Sucursales a nivel nacional, ubicadas en Santo Domingo (Metropolitana), Santiago (Norte), Barahona (Sur Central), y San Juan de la Maguana (Sur). Los desembolsos de 2019 se distribuyen de la siguiente manera:

SUCURSALES/DESTINO	MONTO DESEMBOLSADO (RD\$)	%
SUCURSAL SUR CENTRAL	18,411,631	26%
SUCURSAL SUR	15,398,224	22%
SUCURSAL NORTE	10,167,428	14%
SUCURSAL METROPOLITANA	26,760,239	38%
TOTAL ABSOLUTO RD\$	70,737,521	100%



Cartera Vigente

La Cartera Vigente en la Institución al 31 de diciembre de 2019 alcanzó a RD\$56,205,274.00 lo que representa un incremento del 16 % con relación al cierre de la gestión 2018.

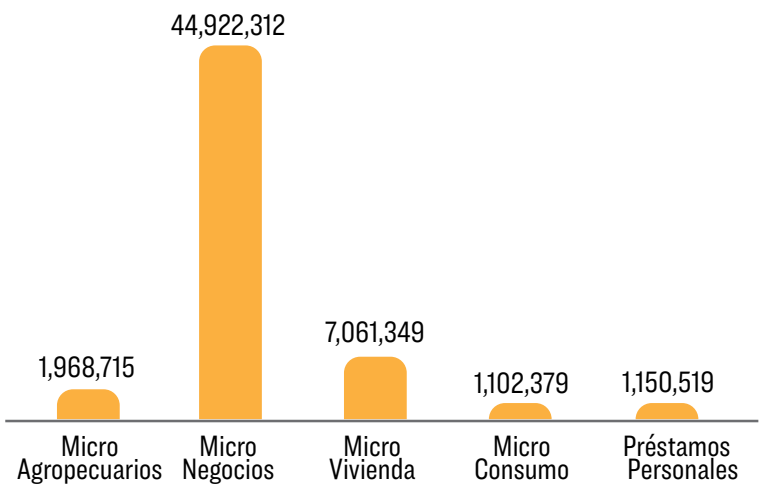
Comportamiento del Saldo de Cartera por destino

Desde el punto de vista del destino de los recursos, la Cartera institucional al cierre del año 2019, se encontraba compuesta de la siguiente manera:

Si hablamos de representatividad porcentual por tipo de destino, se tiene lo siguiente:

- Microcrédito Agropecuario (3%),
- Microcrédito Negocios (80%),
- Microcrédito Vivienda (13%),
- Microcrédito Consumo (2%),
- Préstamos Personales (2%).

PARTICIPACIÓN DE LA CARTERA POR DESTINO



Calidad de la Cartera

La gestión de calidad de la Cartera mostró un comportamiento de reducción en comparación a gestiones anteriores, habiéndose encontrado dentro de los parámetros del Sector en el que se desenvuelve.

En este sentido, la Cartera en retraso a más de 30 días (PAR30), cerró en un 3.61%; mientras que la Cartera en Mora desde 1 día (PAR1), finalizó en 6.16%.

Impacto del Programa

MUDE a través de las Operaciones de Crédito que canaliza a sus clientes:

- Transforma las dinámicas locales (urbanas, semi-urbanas, y rurales) en República Dominicana.
- Fortalece las capacidades económicas de las mujeres y sus grupos familiares.
- Diversifica la oferta de productos en las diferentes comunidades.
- Empodera a sus clientes y sus asociaciones, contribuyendo así a un mejoramiento de la calidad de vida de las familias.
- A través de los 1,944 créditos otorgados se posibilitó la creación de 3,888 fuentes de empleo. Estos negocios de subsistencia por lo general generan un promedio de dos empleos.
- En 2019, desembolsamos préstamos a 567 nuevos clientes, equivalente al 29% del número de operaciones desembolsadas en la gestión.



021

OTRAS ACCIONES DE IMPACTO



Celebración de los 40 años



Nuestra institución celebró su 40 aniversario en este año. MUDE surge en el año 1979, inspirada en el deseo de un grupo de dominicanos, liderados por Jean Hurwitch, comprometidos con alcanzar mejores condiciones de vida para la mujer campesina, impulsar sus derechos a una mayor participación en espacios de toma de decisión, ganar empoderamiento económico y generar autonomía para vivir libres de discriminación y exclusión social, aspectos esenciales de nuestra misión.



Una trayectoria de 40 años, nos posiciona en el sector de las Asociaciones Sin fines de Lucro como una institución reconocida a nivel nacional e internacional en temas de Igualdad de Género y Empoderamiento de las mujeres y familias en vulnerabilidad y pobreza, a través de un modelo de trabajo sostenible, ético, de alta calidad y con responsabilidad social.





El tiempo ha pasado y con ello muchos de nuestros colaboradores han hecho sus aportes con inmenso esfuerzo y dedicación para preservar la esencia de MUDE, como una oportunidad de desarrollo para la mujer y las familias a las que acompañamos en 19 provincias y el Distrito Nacional, a través de nuestros programas y proyectos.

En el marco de nuestra Asamblea Anual también se celebró el aniversario de la institución y reconocimos la labor y dedicación que realizan

nuestros colaboradores en el día a día, un trabajo de calidad, logrando conformar un equipo con la capacidad profesional y humana para abordar con éxito los nuevos desafíos que enfrenta el desarrollo del país..





Participación de MUDE en el paro interinstitucional a favor de leyes que protejan las niñas y adolescentes del Matrimonio Infantil o uniones tempranas

Más de 800 mujeres participaron en actividades para reclamar el cumplimiento de leyes de protección a las mujeres: Plantón el día 11 de noviembre, Marcha Las Mariposas conmemorativo del Día Internacional de la No Violencia Contra la Mujer y Parada Cívica con los colaboradores de MUDE el 8 de marzo, Día Internacional de la Mujer.



Fortalecimiento de Capacidades y Competencias de los Colaboradores

Se desarrollaron los siguientes talleres de capacitación con la finalidad de fortalecer las competencias del personal:

- Taller para todo el personal sobre Higiene y Seguridad Industrial con el Instructor Dr. Eddy Cordero a través del INFOTEP.
- Los colaboradores del Programa de Desarrollo Económico recibieron capacitación en Servicios con Excelencia, Liderazgo y Supervisión Efectiva, Mercadeo y Ventas, con el apoyo de la Fundación Reservas del País.
- El personal de Contabilidad, Administración y Finanzas recibió capacitación en Impuesto Sobre la Renta e (ITBIS), impartido por Impuestos Internos.
- Los colaboradores del Programa de Desarrollo Social recibieron capacitación en los talleres: Sistema de información institucional para realizar reportes de resultados de proyectos; Abordaje estratégico del programa de Prevención Matrimonio infantil, financiado por Girls First Fund; y un Taller sobre control vectorial y vigilancia comunitaria y lecciones aprendidas, realizado en Panamá y financiado por USAID.

Comité Mixto de Seguridad



Se formó el Comité Mixto de Seguridad de la institución para hacer frente a eventualidades de accidentes o incidentes que pudieran ocurrir. Se realizó un Simulacro de Evacuación de personal con una efectividad de 96%.

Área de Tecnología

Esta área fue optimizada dentro del plan de fortalecimiento institucional, obteniendo renovaciones y actualizaciones de licencias e instalación de software donados por Microsoft. A nivel de Hardware, nuestra entidad adquirió nuevos equipos para optimizar el cumplimiento de las tareas diarias.



Se reforzó la seguridad de datos de la institución, invirtiendo en hardware que permitan lograr una redundancia en nuestros sistemas. Adicional a esto se le aplicaron mejoras a nuestro Sistema de Planificación de Recursos Empresariales -ERP, en todo el modulo contable y de crédito, para lograr mayor eficiencia operativa en las áreas.

Socios Estratégicos

MUDE pertenece a los consorcios

- Alianza ONG
- Asociación Red Dominicana de Microfinanzas -REDOMIF
- Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo -SOLIDARIOS
- Instituto Nacional de la Salud -INSALUD
- Coalición ONG Sida
- Centro de Fomento de Asociaciones Sin Fines de Lucro
- Administradora de Subsidios Sociales -ADESS
- The Resource Foundation

MUDE ha desarrollado alianzas con

- Consejo Nacional para el VIH y el SIDA (CONAVIHSIDA)
- Centro de Fomento de Asociaciones Sin Fines de Lucro
- CIDEAL
- Fundación Aliarse
- Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP)
- Ministerio de Trabajo
- Asociación Intermón Oxfam
- Instituto Dominicano de Desarrollo Integral (IDDI)
- Gobierno Dominicano
- Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD)
- Ministerio de Educación (MINERD)
- Ministerio de Salud Pública (MSP)
- Ministerio de Agricultura
- Instituto Nacional de Aguas Potables y Alcantarillados (INAPA)
- Ministerio de la Mujer (MMUJER),
- Fundación Grupo Punta Cana

Donantes

- Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)
- Philip Morris
- Dasani
- Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria
- Instituto Dermatológico y Cirugía de la Piel (IDCP)
- The Resource Foundation
- Marion
- Xunta de Galicia
- Girls First Found
- Junta de Andalucía
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)
- Ayuntamiento de Madrid

Financiamientos

- Banco de Reservas
- Fundación Reservas del País;
- Banco Agrícola de la República Dominicana
- Banco de Ahorro y Crédito ADEMI
- Asociación Dominicana para el Desarrollo de la Mujer (ADOPEM ONG)
- La Asociación la Nacional de Ahorros y Préstamos



05

ESTADOS
FINANCIEROS

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
MUDE

ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS DIC.2019
Editados para la Memoria Anual

CABRAL SUAREZ & ASOCIADOS, SRL

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

AL CONSEJO DIRECTIVO DE MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA

Opinión sin Salvedades

Hemos auditado los Estados Financieros de **MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC. (MUDE)**, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2019 y 2018, y, los estados de resultados integrales de ingresos y egresos, cambios en el patrimonio de los socios y flujos de efectivo, así como, las notas explicativas con un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros que se acompañan presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales importantes, la situación financiera de **MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC. (MUDE)**, al 31 de diciembre del 2019 y 2018 respectivamente, así como, sus resultados operacionales, cambios en el patrimonio de los socios y flujos de efectivo por entonces terminados, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamentos para la opinión

Hemos llevado a cabo la auditoría de conformidad con las normas internacionales. Nuestras responsabilidades bajo estas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros". Somos independientes de la Entidad de acuerdo con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA) y los requerimientos de ética que son aplicables a la auditoría de los estados financieros emitidos por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPAD). Hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas de conformidad con ambos Códigos. Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y adecuada para proporcionar una base para expresar nuestra opinión.

Asuntos claves de la auditoría

Se refieren estos asuntos, a los aspectos que para nuestro juicio profesional, revisten la mayor importancia relativa, tanto en la evaluación y preparación de los Estados Financieros, como en la opinión emitida respecto de la auditoría efectuada, y no considerados de manera aislada, sino conjunta en la formación de la opinión. En ese sentido, se puntualizan los siguientes asuntos:

1. Reducción patrimonio

El patrimonio contable neto de la institución, se afectó por castigos extraordinarios de cartera de crédito por un monto de RD\$8,569,856.53, y por la desvinculación de varios empleados de la institución por la suma de RD\$786,081.67. El efecto conjunto por estas aplicaciones se efectuó contra resultados acumulados, consciente la Gerencia de que constituirían partidas que correspondían provisionar en períodos anteriores.

2. Depósitos por aplicar

Por sus orígenes se trata de depósitos no identificados hechos por prestatarios de los programas de créditos, y por consiguiente, se requiere identificar tan rápido como sea posible para proceder con su debida aplicación a los préstamos correspondientes.

Este balance representa un pasivo que tiene consecuencia en los resultados operacionales y activo en riesgo de la institución, ya que los valores depositados corresponden a pagos de cuotas de créditos que afectan tanto los saldos de principal como los intereses vencidos por cobrar. Estos depósitos no aplicados por la institución, afectan el comportamiento de pagos y el historial crediticio de los prestatarios, derivando por vía de consecuencias, en riesgos de reclamaciones por falta de oportuna aplicación.

Responsabilidades de la Administración por los Estados Financieros

Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en Inglés), y, adoptadas por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPAD) mediante Resolución 001 de febrero del 2011; y, del control interno que se considera necesario para la preparación de los estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, Administración es responsable de evaluar la capacidad para continuar como negocio en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con este principio contable, excepto si tiene intención de liquidar la entidad o de cesar sus operaciones, o bien, no exista otra alternativa realista. El Consejo Directivo es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de MUDE.

Responsabilidad de los Auditores en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros

Los objetivos de auditorías son los de obtener seguridad razonable de que los estados financieros en conjunto están libres de incorrecciones materiales, debidas a fraude o error, y, emitir un informe de auditoría con la opinión. La razonabilidad un alto nivel de seguridad, pero no es garantía de que una auditoría llevada a cabo de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe.

Las incorrecciones pueden surgir de un fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), aplicamos nuestro juicio y actitud de escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Son identificados y evaluados los riesgos de incorrecciones materiales en los estados financieros, debidas a fraude o error, diseñando y aplicando procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtener evidencia suficiente para proporcionar una base a la opinión. El riesgo de no detectar desviaciones materiales que resulten de un fraude es mayor que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Se obtiene conocimiento del sistema de control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos que sean adecuados en las circunstancias, no con la finalidad de expresar una opinión sobre su efectividad.
- Se evalúan la adecuación de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones y la información revelada por la gerencia.
- Se concluye sobre el adecuado uso de la administración del principio contable de negocio en funcionamiento, y basando en la evidencia obtenida, se establece si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas sobre la capacidad de la Entidad continuar como negocio en funcionamiento. Si se establece que existe una incertidumbre material, se requiere llamar la atención en el informe de auditoría sobre la información revelada en los estados financieros, o, si dichas revelaciones no son adecuadas, expresar una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia obtenida hasta la fecha de emisión del informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ocasionar que la entidad deje de ser negocio en funcionamiento.
- Son evaluados la presentación global, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo la información revelada, y, si representan las transacciones y hechos subyacentes de modo que logren su presentación razonable.

Para descargo contractual, se informa la Gerencia en relación al alcance, enfoque planeado, oportunidad de ejecución de la auditoría y hallazgos significativos detectados, incluyendo cualquier deficiencia en el control interno.

Santo Domingo, 27 de julio del 2020

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC. MUDE		
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA		
Al 31 de diciembre del 2019 y 2018 (Valores RD\$)		
	DIC. 2019	DIC. 2018
ACTIVOS		
Disponible	4,759,626	17,665,106
Cartera de crédito		
Vigente	52,723,908	41,733,567
Vencida	3,437,992	6,803,261
Sub-Total cartera	56,161,900	48,536,828
Cartera legal (principal)	2,736,803	4,999,827
Provisiones de cartera	(1,535,744)	(2,996,220)
Cartera neta	57,362,959	50,540,435
Cuentas por cobrar	489,579	865,137
Intereses por cobrar (netos)	648,619	1,868,639
Inventarios	-	86,615
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	63,260,783	71,025,932
INVERSIONES EN VALORES	5,218,514	16,435,224
PROPIEDADES Y EQUIPOS NETOS	4,438,829	6,664,378
OTROS ACTIVOS	2,040,011	3,546,727
TOTAL ACTIVOS	74,958,137	97,672,261
PASIVOS		
Documentos y cuentas por pagar	37,783,764	43,798,532
Otros pasivos	4,070,515	13,265,712
TOTAL DE PASIVOS	41,854,279	57,064,244
PATRIMONIO		
Donaciones de capital	14,722,912	14,722,912
Resultados acumulados	16,529,166	24,570,138
Resultados del período (Activos Netos)	1,851,780	1,314,967
TOTAL PATRIMONIO	33,103,858	40,608,017
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	74,958,137	97,672,261

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC. MUDE		
ESTADO DE RESULTADOS		
Al 31 de diciembre del 2019 y 2018 (Valores RD\$)		
	DIC. 2019	DIC. 2018
INGRESOS FINANCIEROS	22,230,201	20,509,225
Intereses de créditos	14,951,133	13,665,620
Comisiones de créditos	6,596,644	5,485,446
Intereses por inversiones	682,425	1,358,159
GASTOS FINANCIEROS	(3,823,106)	(3,688,832)
Intereses por financiamientos	(3,823,106)	(3,688,832)
TOTAL MARGEN FINANCIERO	18,407,096	16,820,393
OTROS INGRESOS	46,608,604	42,378,918
Aportes para proyectos específicos	25,862,433	22,977,517
Aportes gobierno dominicano	15,000,000	14,500,000
Ventas de panadería		694,852
Ingresos años anteriores	911,987	2,399,495
Beneficio en ventas de activos	2,094,176	566,499
Diferencia cambiaria	63,194	114,215
Cuota de socios	30,000	33,500
Ajustes de inventario		200
Otros	2,646,814	1,092,640
TOTAL INGRESOS NETOS	65,015,700	59,199,311
GASTOS GENERALES Y ADMVOS.	(63,163,920)	(57,884,344)
RESULTADOS DEL PERIODO (ACTIVOS NETOS)	1,851,780	1,314,967

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC. MUDE		
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Al 31 de diciembre del 2019 y 2018		
(Valores RD\$)		
	DIC. 2019	DIC. 2018
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION		
Excedentes netos	1,851,780	1,314,967
Partidas de conciliación entre excedentes netos y el efectivo neto provisto por actividades de operación:		
Depreciaciones y amortizaciones	(2,583,374)	(1,782,197)
Provisiones de cartera	(1,460,476)	(258,916)
Cambios en activos y pasivos (netos):		
Cuentas e intereses por cobrar	1,595,578	(662,054)
Inventarios	86,615	139,165
Otros activos	1,506,716	(72,150)
Cuentas por pagar	(926,723)	101,239
Otros pasivos	(9,195,196)	4,867,417
Efectivo neto provisto por actividades de operación	(9,125,081)	3,647,470
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
Créditos desembolsados	(79,271,087)	(52,753,932)
Recuperaciones de créditos	73,909,039	42,252,445
Cancelación neta inversiones financieras	11,216,711	1,631,560
Adquisiciones netas de propiedades	4,808,923	1,577,314
Efectivo (usado en) provisto por actividades de inversión	10,663,586	(7,292,613)
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Financiamiento recibido neto	(5,088,045)	8,771,722
Aplicación a resultados acumulados	(9,355,938)	
Efectivo neto provisto por (usado en) actividades de financiamiento	(14,443,983)	8,771,722
DISMINUCION DE EFECTIVO	(12,905,478)	5,126,580
EFFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	17,665,106	12,538,526
EFFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	4,759,626	17,665,106

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC. MUDE				
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO				
Al 31 de diciembre del 2019 y 2018				
(Valores RD\$)				
	Donaciones Capitalizables	Resultados acumulados (Activos netos)	Resultados netos del periodo	Total Patrimonio
Saldos al 31 de diciembre 2018	14,722,912	24,570,138	1,314,967	40,608,017
Transferencias activos netos		1,314,967	(1,314,967)	-
Transferencias a provisiones laborales		(786,082)		(786,082)
Aplicaciones				
Castigos de préstamos				
Saldos de capital		(8,569,857)		(8,569,857)
Resultados operacionales 2019			1,851,780	1,851,780
Saldos al 31 de diciembre 2019	14,722,912	16,529,166	1,851,780	33,103,858



MEMORIA
MUDE
2019

40 AÑOS EN
SOLIDARIDAD CON LA
MUJER Y LAS FAMILIAS

Mujeres en Desarrollo Dominicana, Inc. MUDE

Calle Juan Tomas Mejía y Cotes no. 2, Arroyo Hondo
Santo Domingo, República Dominicana
Teléfono: 809-563-8111
Correo electrónico: mudedom@mude.org.do
www.mude.org.do

